

MAG 2 FINANCE SOCIETA' COOPERATIVA
SEDE LEGALE IN MILANO - VIA ANGERA 3
CAPITALE SOCIALE: EURO 696.477 interamente versato
CODICE FISCALE, PARTITA IVA E NUMERO DI ISCRIZIONE
DEL REGISTRO IMPRESE DI MILANO: 06739160155
REA CCIAA MILANO 1128083 - UIC 15563
Iscritta all'Albo delle Cooperative al n. A140292
Elenco ex art. 111 TUB matricola 7 cod. meccan. 31339

BILANCIO CHIUSO AL 31.12.2023
RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
SULLA GESTIONE

Premessa

La presente relazione, redatta ai sensi dell'art. 2428 del C.C. illustra la situazione della società e l'andamento della gestione complessiva.

Ai sensi dell'art. 2 della legge sulle cooperative n. 59/92 si riferisce che l'attività è svolta senza fine di lucro, nel pieno rispetto dei principi mutualistici che stanno alla base del movimento cooperativo e della finanza mutualistica e solidale di cui la società fa parte.

La cooperativa svolge attività finanziaria, è regolarmente iscritta alla Banca d'Italia, raccoglie capitali dai soggetti interessati ad investimenti etici e solidali, che divengono soci della cooperativa stessa. Eroga finanziamenti a soci, prevalentemente a realtà collettive socio-solidali e secondariamente, nell'ambito di convenzioni, a persone fisiche in condizioni di vulnerabilità.

Presta inoltre servizi consulenziali di carattere economico-gestionale ed è attiva nella formazione e promozione dell'autogestione del denaro e della consapevolezza sul valore attribuito al denaro stesso: questi servizi sono offerti in primo luogo ai soci, ma anche all'esterno della cooperativa.

Quelli sopra indicati sono i principali ambiti con cui si concretizza il rapporto mutualistico prevalente.

Rispetto dei criteri di mutualità prevalente

In merito al rispetto dei requisiti mutualistici contabili di prevalenza dettati dagli artt. 2512 e 2513 C.C. si dà atto che gli stessi risultano rispettati, come risulta dall'apposito prospetto contabile riportato nella Nota Integrativa del bilancio al 31.12.2023 dal quale si evidenzia che i ricavi delle prestazioni di servizi verso i soci superano chiaramente la soglia del 50% del totale.

Situazione generale

Da oltre 40 anni (la nostra iniziativa è stata creata nel 1980) Mag2 sperimenta concretamente una finanza al servizio dell'innovazione sociale e dell'economia solidale, capace di creare spazi per la cooperazione, la mutualità, l'autogestione e la convivialità. È un piccolo laboratorio permanente sul denaro e sulla sua gestione mutualistica e solidale, che produce ad un tempo cultura e risposte concrete.

In questo senso il crescente aumento delle disuguaglianze economiche e sociali, la forte presenza di soggetti non bancabili, accanto ad un sempre più accentuato desiderio di economie di comunità che pongano al centro la fiducia nelle persone e nelle relazioni, ha messo ancor di più in luce i fattori positivi caratterizzanti la finanza mutualistica e solidale e continua a far emergere le conseguenze devastanti dei comportamenti distorti della finanza speculativa, da cui sembra non ci sia istituto di credito, impresa o pubblica amministrazione esente.

La pandemia covid aveva pesantemente affetto le nostre vite personali e il nostro lavoro nel 2020 e nel 2021, con strascichi anche a inizio 2022, dopodichè la situazione macroeconomica si è certamente normalizzata per questo aspetto. Il dopo-covid ha invece sicuramente modificato le modalità operative di lavoro, con la istituzione regolare di parti di smart-working, e delle nostre riunioni (CdA, gruppi di lavoro, riunioni di coordinamento esecutivo di gestione dell'attività d'ufficio, ecc), che proseguono

largamente con utilizzo di sistemi di audio-video conferenza o con forme miste, parzialmente in presenza e parzialmente online.

L'altro elemento macroeconomico critico sorto nel 2022 è la crisi internazionale di invasione della Russia in Ucraina, che ha contribuito all'aumento di prezzi delle materie prime e dell'inflazione, con un riflesso generalmente depressivo: anche le organizzazioni nostre socie finanziate e i loro clienti/consumatori ne hanno almeno in parte risentito, con una riduzione delle attività.

Per quanto riguarda Mag2, si è in generale consolidata e largamente condivisa in CdA l'opinione che le attività e gli strumenti tradizionalmente perseguiti in tanti anni (finanziamento a realtà collettive con progetti di contenuto valoriale, formazione economico-finanziaria ad un uso alternativo del denaro, consulenze di supporto ad iniziative imprenditoriali meritevoli) non siano sufficienti, almeno nel quadro economico odierno, a garantire la nostra sostenibilità, pur avendo lavorato intensamente per rivitalizzare questi ambiti anche col supporto di migliorate comunicazioni e di investimenti in risorse di personale. E la percezione è che queste difficoltà si stiano estendendo magari con differente tempistica a tutto il mondo Mag.

Il 2023 è quindi stato l'anno in cui abbiamo deciso di muoverci nella direzione strategica che abbiamo chiamato "sostenibilità condivisa", con il fine di declinare nuova reciprocità e mutualità all'interno dei servizi della nostra cooperativa. Come primo passo la maggior parte dei consiglieri, dei lavoratori e dei soci più vicini ha seguito alcuni incontri di formazione con gli amici di Mag6 (che hanno intrapreso questa stessa esperienza alcuni anni prima di noi). Nell'agenda di lavoro intendiamo approfondire modalità di finanziamenti mutualistici, includendo nel caso sperimentazione di forme alternative al tasso di interesse, nonché individuare una forma di sostenibilità condivisa monetaria che ci permetta di sostenere Mag2 in parallelo (e al limite in prospettiva in sostituzione) ai ricavi generati dal tasso di interesse.

Come piano per il 2024 abbiamo lanciato un programma di formazione aperta a soci e non soci che tratti questi temi, ma in cui la modalità di partecipazione e scambio utilizzi già strumenti di economie di comunità, e intendiamo proporre almeno a tutti i nuovi soci forme di contribuzione liberale annuali di supporto alla sostenibilità della cooperativa stessa (con i consiglieri del CdA impegnati per primi a "dare l'esempio").

Su due questioni abbiamo proseguito e intensificato nel 2023 le azioni cominciate nel 2022: l'investimento in risorse di personale congiunto ad una razionalizzazione del loro impegno nei vari settori di intervento, nonché l'estensione del lavoro di comunicazione.

Riguardo a questo secondo aspetto, siamo intervenuti con l'impegno di collaboratori specializzati nel settore e del Gruppo Comunicazione (costituito da consiglieri e lavoratori). Sono state incrementate le azioni sia sul fronte esterno alla cooperativa (sui canali social si è agito con più intensità e sollecita comunicazione delle attività in cui siamo stati coinvolti e con maggiore interazione con realtà esterne "amiche"; su riviste specializzate si sono realizzati più articoli su Mag2), che sul fronte interno (promuovendo maggiore conoscenza delle realtà socie con cui operiamo, tramite varie visite/incontri di socializzazione e l'implementazione ed estensione del progetto "convenzioni" con realtà socie che offrono prodotti e/o servizi, supportata da forme di scontistica).

Rispetto al lavoro del gruppo "Alleanze/Comunanze", nato per sperimentare alleanze di intenti e attività in questo difficile frangente della vita di Mag2, ci si è ormai concentrati quasi esclusivamente sulla relazione con Mag6 di Reggio Emilia.

Il lavoro di confronto e avvicinamento ha portato a due iniziative principali in corso d'anno. Il primo è stato l'implementazione dell'accordo di sperimentazione di scambio mutualistico tra un finanziamento da parte di Mag2 verso Mag6 per superare un momento di loro ridotta liquidità contraccambiato da una attività di formazione offerta da Mag6 sul tema della Sostenibilità Condivisa, cui si è già accennato più sopra. La seconda iniziativa (concretizzata a inizio 2024) è stata un'altra "prima volta": l'erogazione alla stessa realtà (la cooperativa Liberi Sogni) di due finanziamenti di valore complessivo superiore

alle singole possibilità di ognuna Mag; un aspetto da sottolineare è che si è riusciti nello scopo riducendo al minimo le differenze di procedure e modalità operative.

Il confronto sta proseguendo in un'ottica di concretezza su possibili aree di collaborazione o condivisione, sempre con l'obiettivo di capire se è sensata e realizzabile una sinergia operativa forte.

Per quanto concerne l'ambito di interazione con Res Lombardia, Mag2 ha lavorato quest'anno nel progetto "Agricoltura in Filiera", legato alla filiera di Gottolengo, dove operano pure realtà locali nostre socie finanziate. Il progetto è passato tra significative difficoltà operative, per cui non è stato possibile sperimentare, come inizialmente previsto, l'esperienza di un finanziamento a tasso zero in un contesto di sostenibilità condivisa.

Un'altra realtà socia di Res Lombardia, Co-energia, ha fatto nel corso dell'anno una proposta denominata Progetto Clima, che prevede la formazione di un Fondo di sostegno a produttori e famiglie che subiscano danni dovuti agli effetti del cambiamento climatico non compensati da aiuti istituzionali, spesso tardivi o assenti o non adeguati. Il Fondo potrebbe essere alimentato dai GAS con una quota a modello dei patti di solidarietà proposti da Co-Energia e le Mag potrebbero intervenire erogando finanziamenti, da restituire in forma tradizionale oppure con una formula di sostenibilità condivisa: i vari GAS dovrebbero collaborare con la Mag di riferimento su base territoriale.

Mag2 ha dato disponibilità a interagire con i GAS e le reti lombarde per valutare il Progetto Clima.

Un altro settore su cui è proseguito il lavoro è stato quello del Coordinamento Magico delle 8 Mag oggi attive in tutta Italia, che ha avuto i suoi momenti principali in quattro incontri tenutosi in corso d'anno in presenza (ma con la possibilità di collegamento a distanza). Il tema principale dell'anno è stato senza dubbio la emissione di una revisione del Manifesto della Finanza Mutualistica e Solidale (a distanza di circa 13 anni dalla prima edizione del 2010), che ha generato un ampio dibattito tra le Mag ed un prezioso esercizio di aggiornamento e verifica di intenti comuni alla luce degli eventi vissuti e della sperimentazione di questi anni trascorsi.

Da segnalare anche la interazione tra il Coordinamento Magico e Banca Etica (iniziata formalmente nel 2021 con una lettera-appello di alcuni soci comuni delle varie realtà): 4 incontri online durante l'anno 2023, che hanno avuto come esito concreto principale l'istituzione e la messa in esercizio di un Fondo di Garanzia sui finanziamenti erogati dalle Mag, sia per microfinanza imprenditoriale (complessivamente circa 300 kEur per finanziamenti di microfinanza imprenditoriale, di cui circa 60 erogati da Mag2) che per microcredito sociale (complessivamente circa 80 kEur).

Un ultimo doveroso accenno alla vicenda del debito della Cooperativa Tangram. Dopo la svalutazione integrale a bilancio del nostro credito e la conseguente necessaria svalutazione del capitale sociale di Mag2 a Giugno 2018, abbiamo comunque mantenuto vivo il nostro diritto e operato per tentare di recuperare almeno una parte del credito stesso (eventualmente da considerarsi come sopravvenienza attiva su uno dei prossimi bilanci). Questo potrebbe avvenire attraverso due passaggi: la vendita dell'immobile cinema Capitol (unico valore rimasto della cooperativa Tangram) e una negoziazione per la eventuale distribuzione del ricavato, in primis con l'altro creditore importante, Banca Etica.

Il PGT (Piano di Governo del Territorio) di Vimercate prevedeva che il cinema pervenisse come proprietà al Comune tramite un acquisto intermedio di un operatore, intenzionato a realizzare un ben più ampio intervento immobiliare nel territorio. Nella prima parte del 2023 l'attuale Amministrazione Comunale di Vimercate (insediatasi a seguito delle elezioni di Ottobre 2021 in sostituzione della precedente di diversa composizione politica) ha manifestato esplicitamente un diverso intendimento rispetto ad alcune scelte urbanistiche, incluso in particolare il non interesse nell'acquisizione del Cinema Capitol: a Luglio il Consiglio Comunale ha approvato la variante al PGT.

La nostra continua azione di monitoraggio a supporto di Tangram ha quindi compreso diversi contatti:

- con un legale, per cercare di garantire il rispetto dei nostri diritti;
- con la giunta di Vimercate, per avere informazioni e dettagli di prima mano sulle intenzioni future e per presentare osservazioni alla variante di PGT;

- con vari operatori immobiliari, in particolare VICOM, con cui Tangram aveva sottoscritto un preliminare di acquisto del Capitol (scaduto al 31/12/2023), per verificare alla luce del mutato quadro del PGT l'interesse per l'acquisizione del cinema con un eventuale utilizzo di altra natura (residenziale, commerciale, misto oppure ancora di carattere social-culturale-pubblico);
- con Banca Etica, per ragioni di aggiornamento sulla situazione e per le decisioni che eventualmente si rendessero necessarie.

L'Assemblea annuale di approvazione Bilancio dell'esercizio 2022 si è tenuta nel mese di Maggio in Cascina San Marco, una sede della cooperativa Lotta Contro l'Emarginazione (che aveva recentemente incorporato la ex cooperativa A77, finanziata da Mag2 e partner decennale in diversi progetti, tra cui la costituzione e l'animazione del Gruppo di Risparmio Solidale di Paderno Dugnano), con la doppia opzione per i Soci (già sperimentata negli ultimi anni) di presenza fisica e di collegamento online.

Il bilancio e la nota integrativa sono stati predisposti seguendo disposizioni e schemi dettati dalla Banca d'Italia per gli intermediari non IFRS.

A Novembre presso la Fondazione San Carlo (con cui stiamo collaborando per varie attività di formazione e consulenziali) ha avuto luogo un'altra Assemblea "autunnale" incentrata sul confronto fra i soci sul progetto di sostenibilità condivisa.

Area raccolta

Al 31 dicembre 2023 i soci di Mag2 erano 833 (numericamente invariati rispetto a fine 2022) con un capitale sociale sottoscritto di circa 696.477 euro (sostanzialmente invariato rispetto al 2022).

La raccolta da aumenti quote e nuovi soci nel corso del 2023 è stata di circa 1.450 euro, non particolarmente diversa dall'anno precedente: è chiaro che lo stato di perdita dei bilanci di questi anni passati influisce sulla possibilità di raccolta di nuove adesioni.

A valle dell'Assemblea di approvazione bilancio 2022, svoltasi a Maggio 2023, sono stati liquidati circa 7.277 euro (devalorizzati di 19,02%) di recessi richiesti nel 2022.

Nel 2023 le richieste di recesso ammontano complessivamente a circa 41.740 euro. L'esecuzione dei recessi avverrà, come da statuto, nel 2024 post assemblea di approvazione del bilancio, applicando una devalorizzazione di 24,74%.

Area finanziamenti

Rispetto ai finanziamenti la nostra attività è proseguita nell'ambito della normativa dell'art. 111 del Testo Unico Bancario (TUB) e delle disposizioni attuative del DM 176/2014 del MEF, con specifico riferimento agli operatori di finanza mutualistica e solidale.

Nell'anno 2023 (a parte il finanziamento già citato a Mag6 di 30.000 euro in un regime di reciproco beneficio) sono stati deliberati 7 finanziamenti: 3 a organizzazione collettiva o microimprenditoriale e 4 a persone fisiche, per un ammontare totale di 72.857 euro.

I finanziamenti deliberati alle organizzazioni collettive o microimprenditoriali (a parte ripetiamo Mag6) ammontano a circa 62.457 euro e riguardano i finanziamenti 5R Service&Consulting (consulenza e vendita di impianti per sanificazione e per depurazione acque domestiche; ciclofficina e vendita di biciclette, con forte attenzione alla dimensione sociale e solidale), Catena in movimento (sartoria, in un contesto di impiego di persone con passato carcerario, o comunque di persone con varie tipologie di disagio), Forum Cooperazione e Tecnologia (progettazione di processi innovativi dei sistemi organizzativi, sociali e territoriali, operando largamente attraverso la partecipazione a bandi sulle tematiche ambientali o legate alla nuova agricoltura periurbana).

Da rilevare che, dopo i livelli minimi di 2021 e 2022 (attorno a 20.000 euro), si è avuta quest'anno una timida ripresa in ammontare dei finanziamenti a organizzazione collettive o microimprenditoriali, ma non ancora ai livelli di 2019-2020 (70-80 keuro).

I finanziamenti deliberati alle persone fisiche (microcrediti sociali) nell'anno 2023 ammontano a circa 10.400 euro, distribuiti in 4 microcrediti sociali erogati con le convenzioni ancora attive, avviate anni

fa, pubbliche amministrazioni come l'Azienda Consortile del Lodigiano (2 finanziamenti) e il Piano di zona di Carate Brianza (2 finanziamenti), dotate entrambe di Fondi di Dotazione.

Alcuni di questi progetti di microcredito sociale sono caratterizzati da un intenso lavoro di facilitazione di comunità, dalla riflessione sulla gestione del denaro di operatori, cittadini e famiglie fragili attraverso i percorsi sui bilanci familiari e in alcuni casi dall'attivazione di un gruppo di risparmio solidale collettivo a cui aderiscono l'amministrazione pubblica, enti del terzo settore, cittadini attenti.

Il totale di Convenzioni e Fondi di Dotazione ammonta a fine 2023 a circa 80.000 euro, di cui circa 20.000 euro non erogati devono rimanere comunque disponibili.

Per chiarezza, le cifre indicate includono il capitale sociale a disposizione della convenzione con Caritas Ambrosiana (Siloe), convenzione peraltro non in uso ma ancora aperta quanto a possibilità di erogare nuovi finanziamenti.

La gestione dell'ambito convenzioni ha garantito circa 4.850 euro di entrate per Mag2 anche nel 2023.

Tutti i finanziamenti deliberati nel 2023 sono classificabili come "microcredito" ai sensi della nuova normativa di cui all'Art.111, come comunicato a Banca d'Italia.

Il portafoglio non classificato è monitorato secondo le disposizioni di BdI. Ai nuovi soggetti finanziati, in fase di istruttoria e durante il periodo di rimborso, sono stati forniti i servizi ausiliari di assistenza e monitoraggio di cui all'art.3 del regolamento del MEF, servizi che peraltro, nella sostanza, venivano già prestati anche in passato dalla nostra cooperativa.

Gli interessi attivi sui finanziamenti, di circa 19.600 euro, sono su livelli in leggera riduzione rispetto al 2022 (circa 21.600 euro).

Area progetti, formazione e consulenze

Quest'area riguarda le attività di servizi accessori ai finanziamenti e di servizi di educazione finanziaria, basate sulle competenze che Mag2 ha acquisito nel tempo nell'autogestione del denaro e della mutualità tra i soci. Nel 2023 il settore ha permesso la fatturazione di circa 14.600 euro, risalita circa al livello del 2019, dopo i più recenti anni decisamente depressi anche a causa della congiuntura covid. Si spera ora che la ripresa prosegua anche grazie alle varie collaborazioni avviate nel frattempo con realtà del terzo settore e al supporto dato nella partecipazione a bandi.

Quest'anno sono degne di segnalazione in particolare:

- l'attività (già citata per la collaborazione nel contesto della relazione con Res Lombardia) del Progetto Coltivare Valore / Agricoltura in Filiera, sviluppato nel Territorio di Gottolengo/Brescia assieme ad alcune realtà locali attive in ambito di agricoltura sociale e biologica;
- consulenza a *Progress Soc. Cooperativa Sociale*, su vari aspetti, principalmente conoscenza e proposte di miglioramento dei processi lavorativi e dei distinti ruoli e abilità dei dipendenti, supporto nella relazione con i clienti, ricerca e proposta di canali di finanziamento, in particolare tramite bandi pubblici e privati;
- consulenza a *AFI – Associazione Famiglie Milanese e Briantee APS*, finalizzata a ricerca e proposta di canali di finanziamento, in particolare tramite elaborazione, stesura e presentazione di bandi pubblici e privati per finanziare l'attività della associazione, in sinergia con coop La Corda di Muggiò;
- consulenza ad *Amici Di Silvia O.D.V.* (associazione che crea opportunità di animazione, integrazione, aggregazione, sport, ascolto per persone con disabilità), finalizzata a ricerca e proposta di canali di finanziamento, in particolare tramite elaborazione, stesura e presentazione di bandi pubblici e privati per finanziare l'attività dell'associazione;
- assistenza all'artista *Liana Ghukasyan*, socia di Mag2, nella presentazione del progetto *Donna, Arte, Libertà* sul bando Cariplo Sottocasa-Arte e Cultura, progetto che puntava ad ampliare l'offerta artistica nei quartieri periferici, in particolare Municipio 5, con lo scopo di aumentare e favorire l'accesso all'Arte dei cittadini e in particolare delle giovani generazioni, e di migliorare l'interazione con altre aree della città per favorire i contatti tra culture e tradizioni diverse.
- prosecuzione del rapporto di collaborazione con la *cooperativa Le Radici e le Ali* di Torino. La nostra collaborazione è nata nel 2021 a seguito di un progetto lanciato da Mag4 di Torino insieme ad altre

realtà del territorio per la collaborazione nell'accesso a bandi. Ricordiamo che con l'aiuto di Mag2 (che ha anche avuto un ruolo di amministrazione nel progetto) la cooperativa Le Radici e le Ali ha progettato e vinto un bando dell'Area Metropolitana di Torino per inserimenti lavorativi di persone svantaggiate;

- supporto alla *Cooperativa sociale Catena in movimento 2.0*, che si occupa di dare opportunità di lavoro e reinserimento nel mondo del lavoro a carcerati ed ex-carcerati oltre che a persone svantaggiate, nella ricerca di clienti e nella risoluzione di problemi operativi nel lavoro di sartoria. Inoltre, con Catena in movimento 2.0 è stata creata l'iniziativa *l'Alta finanza si scatena*, il primo tentativo di merchandising di Mag2, con la stampa di t-shirt e shopper contrassegnate da un fumetto pensato dal creativo Gianlo e ispirato alla finanza alternativa: la vendita degli oggetti serve a sostenere sia Mag2 che Catena in Movimento 2.0 e a diffondere una idea diversa dell'uso del denaro.

Altri ricavi

Ricordiamo anche che siamo proprietari dell'appartamento del nostro ufficio e di due posti auto nel cortile interno del condominio. Con quest'anno abbiamo affittato entrambi i posti auto; assieme all'affitto (in essere già da numerosi anni) di una porzione da noi non utilizzata dell'appartamento, è stata generata nel 2023 un'entrata di circa 11.800 euro complessivi.

Azioni, quote e altri titoli di capitale

La partecipazione di importo più rilevante rimane quella in Banca Popolare Etica, circa 42.100 euro, che continua a chiudere in utile i propri bilanci e che il Consiglio di Amministrazione ritiene ancora strategica in virtù delle relazioni in essere.

Alcune considerazioni sui numeri di bilancio

Rispetto ai numeri di bilancio, la principale considerazione che appare evidente riguardo ai costi, che ammontano complessivamente a circa 105.000 euro, è il loro incremento sul 2022 per circa 14.400 euro. Il settore principale che lo determina è quello del personale, in particolare è stato incrementato il numero delle ore di lavoro di una dipendente, la liquidazione c\ferie di una dipendente per dimissioni. Sempre sul fronte dei costi, diversamente dai due precedenti esercizi, abbiamo operato l'ammortamento fabbricato e cespiti per 9.600 euro.

I ricavi totali superano di poco 65.000 euro, migliorando sull'anno precedente per circa 20.200 euro.

Tre categorie di voci non si sono mosse in modo significativo rispetto all'anno precedente:

- interessi da finanziamenti e entrate da istruttorie (in totale quasi 22.000 euro) sono decrementati solo circa 1.000 euro sul 2022;
- entrate da convenzioni su microcredito a persone fisiche sostanzialmente invariate a circa 4.800 euro;
- gli affitti sono cresciuti di quasi 1.800 euro (a circa 11.800 euro totali).

Altre due voci di ricavo al contrario sono variate significativamente e riguardano:

- le attività di servizi accessori ai finanziamenti e di servizi di educazione finanziaria, cresciute per quasi 10.000 euro a 14.600 euro totali;
- le liberalità di circa 10.000 euro.

Complessivamente l'esercizio si chiude per il 2023 con una perdita di circa 40.900 euro (a fronte dei circa 46.800 euro del 2022, i 12.000 euro del 2021 e dei circa 27.000 euro di 2020 e 2019). Le perdite, con questo bilancio 2023, ammontano in totale a circa 176.400 euro.

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Nei primi mesi dell'anno 2024 si è proseguito il lavoro (iniziato in autunno 2023) ed è stato erogato un finanziamento congiunto, assieme a Mag6, di 50.000 euro per ciascuna Mag, alla cooperativa Liberi Sogni: un'esperienza di cooperazione importante e senza precedenti.

Tra gennaio e marzo 2024 si è svolta la revisione della cooperativa per il biennio 2023-2024 da parte di LegaCoop, cui Mag2 si è associata con effetto da Giugno 2023. Non sono emerse anomalie degne di rilievo.

Riguardo alla vicenda Tangram e al nostro continuo monitoraggio, i fatti più significativi dell'inizio 2024 sono i seguenti:

- l'iter di adozione della Variante di PGT, dopo le osservazioni e l'approvazione definitiva in Comune, si è completata in Marzo 2024, mentre il completamento definitivo dell'iter approvativo in Regione è previsto in Maggio-Giugno 2024: dopo quella data la Variante entrerà in pieno vigore;
- la nuova Variante inserisce il cinema Capitol tra i "nuclei di antica formazione", con la possibilità di avere un utilizzo immobiliare di molti tipi, non solo residenziale ma anche commerciale e terziario. E' prevista inoltre la possibilità di ricostruire interamente la facciata, con un iter di permesso di costruzione di "procedura semplice";
- già in autunno 2023 si sono sviluppati contatti paralleli con vari operatori immobiliari per valutare eventuali interessi sul cinema Capitol nelle varie opzioni di utilizzo (residenziale, commerciale, misto oppure ancora di carattere social-culturale-pubblico), contatti tuttora in corso di valutazione.

Evoluzione prevedibile della gestione

Rileviamo che il trend evolutivo sulla situazione della cooperativa prospettato un anno fa nella Relazione della Gestione per l'Assemblea di approvazione Bilancio 2022 si sta effettivamente realizzando, ma con tempistiche oggettivamente e forse inevitabilmente lente.

Sforzi e impegno di CdA e lavoratori non sono stati lesinati, ognuno nel proprio ruolo e nei propri settori di capacità operativa, così come gli investimenti in comunicazione e personale hanno dato qualche risultato in termini di maggiore visibilità e di efficacia operativa.

Le attività tradizionali di Mag2 (finanziamenti e attività accessorie al credito - consulenze, formazione economico-finanziaria, accompagnamento alle imprese dell'economia solidale, i laboratori sul bilancio familiare e la gestione del denaro -) hanno generato un certo miglioramento dei ricavi, ma hanno ancora confermato la loro insufficienza, ai volumi attuali, a costituire esse sole la soluzione di lungo periodo per la sostenibilità economica della cooperativa.

Si sono registrate perdite per il sesto anno consecutivo, con un ammontare complessivo a fine 2023 di 176.400 euro.

Il percorso su cui siamo impegnati per una Sostenibilità Condivisa della cooperativa appare al momento concretamente necessario per affrontare questo complicato periodo e cercare di evitare una seconda svalutazione di capitale nei prossimi due-tre anni.

Proporremo quindi a tutti i soci, persone fisiche o realtà collettive, che ricevono servizi di qualche genere da Mag2 o comunque ne riconoscono il valore per tutta quanta la comunità della cooperativa stessa, di contribuire regolarmente con forme di scambio, monetarie o non; a sostenere il fragile equilibrio comune.

Indicatori sul personale

Nel 2023 sono state in forza tre socie dipendenti part time, due per l'intero anno, una con un ruolo di coordinamento dell'ufficio e dei vari tavoli di lavoro, e una ad occuparsi delle aree amministrazione e finanziamenti. La terza dipendente part time ha lavorato solo per alcuni mesi, seguendo in particolare l'ambito del microcredito a persone fisiche.

Sicurezza, antiriciclaggio

Nel corso del 2023 si è provveduto al necessario monitoraggio del contesto sicurezza.

Riguardo alle azioni in ambito antiriciclaggio obbligatorie per normativa, abbiamo svolto gli adempimenti richiesti in corso d'anno quanto a segnalazione delle operazioni sospette e generale supervisione in materia.

Approvazione del Bilancio e copertura della perdita di esercizio

Egregi Soci,

il Consiglio di Amministrazione propone rinviare a nuovo la perdita dell'Esercizio 2023 per 40.900 euro.

Chiediamo pertanto all'Assemblea di approvare il Bilancio chiuso al 31/12/2023.

Milano, 02.04.2024

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente
Sebastiano Aleo